



Sustainable Infrastructure” and “Multilateral Cooperation and Global Public Goods” – From concepts to practice in Asian urban context

26 March 2019, 9:00 – 10:00 CET



Transformation - Urban Opportunities - Climate Change (TUrbOCliC)

Cross-sectoral group of the TUEWAS and SNGA network of GIZ



Programme

- Welcome and Moderation: Mr. Hamidul Chowdhury, Senior Advisor – Climate Resilient Inclusive Smart Cities Bangladesh and Joint Speaker of TUrbOCliC
- Working Group Sustainable Infrastructure - Dr. Sebastian Wienges – Program Manager - Global Public Goods & International Financial Institutions
- Multilateral Cooperation & Global Public Goods Community - Dr. Sebastian Wienges
- Interactive discussion with audience



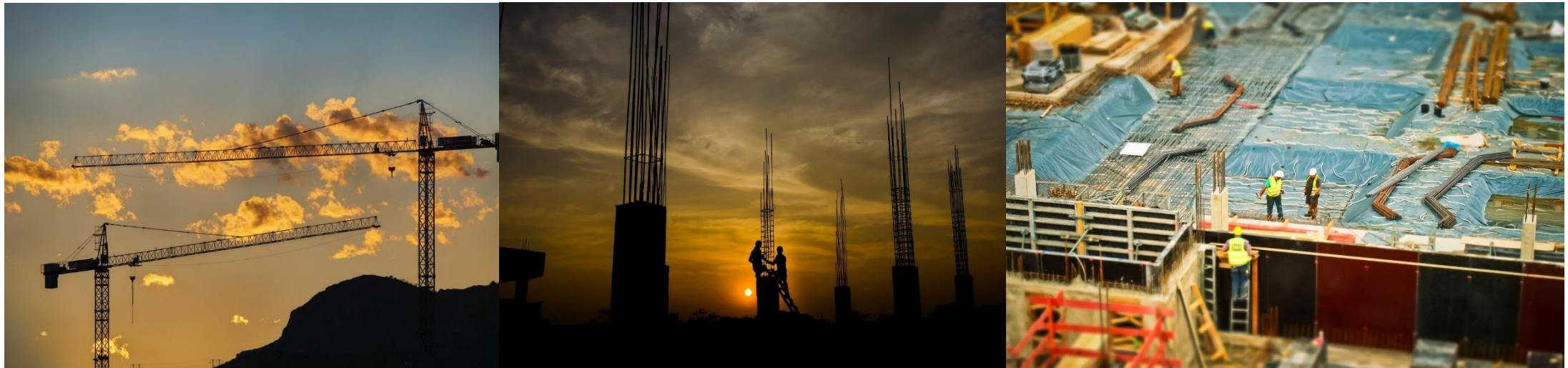
Programme

- Welcome and Moderation: Mr. Hamidul Chowdhury, Senior Advisor – Climate Resilient Inclusive Smart Cities Bangladesh and Joint Speaker of TUrbOCliC
- **Working Group Sustainable Infrastructure** - Dr. Sebastian Wienges – Program Manager - Global Public Goods & International Financial Institutions
- Multilateral Cooperation & Global Public Goods Community - Dr. Sebastian Wienges
- Interactive discussion with audience



Dr. Sebastian Wienges

Leistungsangebot der GIZ zu nachhaltiger Infrastruktur entlang des Projektzyklus



Die GIZ und Ihre Partner können nachhaltige Infrastrukturprojekte in verschiedenen Projektzyklusphasen mit Expertise und Tools unterstützen. Das Dokument gibt einen Überblick über die Projektschritte der einzelnen Phasen (Folie 3) und geht dann spezifischer auf die, für die einzelnen Phasen relevanten, Informationen, GIZ Kontaktpersonen, Tools und Partner ein.





Anmerkungen zum Dokument

- Dieses Tool schafft eine **Übersicht** über GIZ Ansprechpartner, die Expertise innerhalb der verschiedenen Schritten des Projektzykluses besitzen. Die Kolleg*innen können dann wiederum Kontakt zu externen Partnern herstellen und Erfahrungswerte zu Tools/Standards wiedergeben.
- Folie 3 gibt eine Übersicht über alle Schritte, die relevanten Detailseiten sind dann in den jeweiligen Überschriften verlinkt (per Klick).
- Das Leistungsangebot konzentriert sich auf sektor-übergreifende Ansätze. Es führt keine sektor-spezifischen Details aus.
- Es handelt sich um ein lebendes Dokument und hat keinen Anspruch auf Vollständigkeit.



Erweiterter Projektzyklus für Infrastrukturmaßnahmen



Phase 1 Policies & Planung

1.1 Policies & Strategie

- Klima- und Entwicklungsziele (NDCs & SDGs)
- Strategien für Wachstum und Entwicklung
- Infrastruktur- bzw. Industriepolitik
- Investitions- und Wettbewerbsrahmen

1.2 Planung

- Partizipation und Mitentscheid
- Stadt- und Regionalplanung
- Sektorplanung (Bedarfsanalysen)
- Haushaltsplanung
- Investitionsplanung
- Begleitstudien, z.B. Klimavulnerabilität

1.3 Regulierung

- Marktzugang und Betreibermodelle
- Vergabe- und Förderrahmen
- Sektorspezifische Betriebs- und Bauvorschriften
- Raumordnungsverfahren
- Schulden- und Finanzmarktregulierung

Phase 2 Projekt- vorbereitung

2.1 Priorisierung und Portfolioentwicklung

- Bestimmung und Konkretisierung des Leistungsbedarf
- Bestimmung des verfügbaren Budgets (inkl. möglicher Schuldentilgung und Subventionen)
- Bewertung Projektvorschläge hinsichtl. qualitativer und quantitativer Indikatoren
- Auswahl Projekte

2.2 Projektdefinition/Pre-feasibility

- Ziel, Art, Umfang/Dimensionierung des Projektes
- Wirkungsprognose
- Investitionsrechnung; Kosten- und Einnahmenkalkulation
- Betriebs- und Geschäftsmodell, auch Entscheidung ob PPP oder konventioneller Produktionsansatz
- Risikoanalyse
- Stakeholderanalyse
- Projektmanagement/Realisierungsplan
- Ggf. Bewerbung um nationale Fördermittel

Phase 3 Projekt- entwicklung

3.1 Machbarkeits- und ESG-Studien

- Aktualisierung der Wirtschaftlichkeitsanalysen
- Erstellung eines Geschäftsmodells und Finanzierungsplan
- Umweltverträglichkeits- bsw. Sozialverträglichkeitsstudien
- technische Umsetzung (z.B. Statik etc.)

3.2 Genehmigungs- und Beteiligungsverfahren

- Baugenehmigung
- Einfuhrgenehmigungen
- Land bzw. Wassernutzungsrechte
- Betreiberlizenzen / Betriebserlaubnis
- Bürgerbeteiligung (Information und Anhörung der Bürger)

3.3 Projektdesign

- Detailed Engineering
- Umsetzungs- bzw. Bauplanung
- Procurementplan
- Refinanzierungsplan

Phase 4 Finanzierung

4.1 Öffentliche Hand

- Haushaltsplanung
- Erfolgsplanung und Antragsstellung
- Budgetierung
- öffentliche Förder- und Entwicklungsbanken
- Aufsetzen eines SPV

4.2 Privatinvestitionen / PPPs

- Identifizierung der Stakeholder
- Aufsetzen eines SPV
- Eigenkapitalgeber (10-30%); Fremdkapital: 70-90%; ggf. Mezzanine
- Cash-Flow Analyse
- Versicherungen

4.3 International Financing Institutions

- Appraisal/Due diligence
- Verhandlung des Loan Agreement
- Aufteilung der Verantwortung zw. MDB und Executing Agency

4.4 Kapitalmarkt

- Aktien & Anleihen über Infrastruktur-investmentfonds/Pensionsfonds (z.B. Green bonds)
- Impact investors
- Kommerzielle Banken und Darlehen

Phase 5 Realisierung

5.1 Vergabe/Beschaffung

- Vorqualifizierung
- Öffentliche Ausschreibung
- Eignungsprüfung
- Angebotsvergleich

5.2 Verträge

- Vorbereitung der Vertragsverhandlungen
- Festlegung der Risikoverteilung je nach Vergabemodell
- Ggf. Nachverhandlung

5.3 Bau/Montage

Phase 6 Betrieb

6.1 Betrieb/Wartung

- PPPs
- Gebührenerhebung und-eintreibung
- -Quersubventionierung

6.2 Vertrieb

6.3 Monitoring

- Soll/Ist Vergleich der Leistungserbringung
- Performance, Nutzungs- und Produktionsdatenanalyse
- Impact-Evaluierung
- Finanzielle Nachhaltigkeit

Phase 7 Stilllegung/ Rückbau



1.1 Policies und Strategies

Dienstleistungsangebot der GIZ/ Ansprechpartner

- NDC-SDG-Verknüpfung (SPA – Supporting the implementation of the Paris Agreement), [Eva Hübner](#); [Sebastian Wienges](#)
- Analyse von Infrastrukturprojekten zur NDC-Umsetzung, welche Informationen fehlen, um investitionsbereite und klima-relevante/nachhaltige Projektvorschläge zu entwickeln, [Ursula Stiegler](#), [Sebastian Wienges](#), [Sven-Uwe Mueller](#), [Sebastian von Wolff](#), [Achim Deuchert](#), [Benjamin Hodick](#)
- NDC-Training (AIZ und SPA – Supporting the implementation of the Paris Agreement), [Hanna Reuter](#)
- Zusammenführung verschiedener Ministerien, um multisektorale Vorgehensweise zu gewährleisten (bilaterale Länderprojekte mit Unterstützung von Globalvorhaben SPA – Supporting the implementation of the Paris Agreement), [Eva Hübner](#), [Sebastian Wienges](#)
- Capacity Building zu langfristiger Finanzplanung öffentlicher Investitionen und der Konzeption von PPP Modellen (SV Finanzsystementwicklung), [Sebastian von Wolff](#)
Beschäftigungswirkung/TVET (Programm zur Unterstützung der afrikanischen Infrastrukturentwicklung – PIDA), [Anna Waldmann](#)
- Transformational Change Guidance (Climate Change), (SPA – Supporting the implementation of the Paris Agreement), [Daniel Kehrer](#), [Sven Egbers](#), [Sebastian Wienges](#)

Tools/Standards	Partner



1.2 Planung

Dienstleistungsangebot der GIZ/ Ansprechpartner

- NDC-SDG-Verknüpfung (SPA – Supporting the implementation of the Paris Agreement), [Eva Hübner](#), [Sebastian Wienges](#)
- NDC-Training (AIZ und SPA – Supporting the implementation of the Paris Agreement), [Hanna Reuter](#)
- Beschäftigungswirkung/TVET (Programm zur Unterstützung der afrikanischen Infrastrukturentwicklung – PIDA), [Anna Waldmann](#)
- Zusammenführung verschiedener Ministerien, um multisektorale Vorgehensweise zu gewährleisten (bilaterale Länderprojekte mit Unterstützung von Globalvorhaben SPA – Supporting the implementation of the Paris Agreement), [Eva Hübner](#), [Sebastian Wienges](#)
- [Global Infrastructure Hub](#) (G20 Initiative für Infrastruktur-Projekt-Pipeline-Entwicklung)
- Analyse von NDCs, welche Dienstleistungen Länder/GIZ-Länder- und Regionalprojekte für Infrastrukturprojekte zur NDC-Umsetzung gebraucht werden (AG Nachhaltige Infrastruktur mit Länderprojekten und externen Partnern (EBP, Cowi, akademische Think Tanks), [Sebastian Wienges](#), [Jürgen Baumann](#)
- Stadtplanung/Raumplanung/Infrastrukturplanung (C40 Finance Facility), [Martin Dirr](#), [Jürgen Baumann](#), FELICITY - Financing Energy for Low-Carbon Investment, [Neeltje de Visser](#), [Inga Beie](#)
- Capacity building im Bereich nachhaltige Policy-/Regulierungsformulierung (C40 Finance Facility), [Martin Dirr](#), [Jürgen Baumann](#)
- Capacity Building zu langfristiger Finanzplanung öffentlicher Investitionen und der Konzeption von PPP Modellen (SV Finanzsystementwicklung), [Sebastian von Wolff](#)
- IDA Service Delivery Mechanism (Bereitstellung von Expertise für frühe Projektvorbereitung), NEPAD als Manager, [Anna Waldmann](#)

Tools/Standards

- [Infrastructure Prioritization Framework \(IPF\)](#) (Multi-Kriterien Methode für Priorisierung, Analyse von Fiskal-Risiken, Berichts-Policies und Vorbereitung von PPP-Infrastruktur-Projekten für Entwicklungsziele), [Sven-Uwe Mueller](#)
- [City Infrastructure Investment Programming and Prioritization](#) (Planung und Priorisierung von Infrastruktur-Projekten in Städten), [Public-Private Partnership Guide for Municipalities](#) (Erläuterungen, wie PPPs genutzt werden können), [Eva Ringhof](#)
- [Toolkit for Public-Private Partnerships](#): [InfraCompass](#), [Benchmarking PPP Procurement 2017](#), [Toolkits Energie, Wasser Transport, Abfall](#), [Allocating Risks in PPP Contracts](#), [Sven-Uwe Mueller](#)

Partner

- Public-Private Infrastructure Advisory Facility (PPIAF)
- Global Infrastructure Hub
- World Bank Group
- CFF
- CDIA





1.3 Regulierung

Dienstleistungsangebot der GIZ/ Ansprechpartner

- Capacity building im Bereich nachhaltige Policy-/Regulierungsformulierung (C40 Finance Facility), [Martin Dirr](#), [Jürgen Baumann](#)

Tools/Standards

- [InfraCompass](#) (Vergleich von Ländern (Benchmarking) zu Governance and Institutions), [Sven-Uwe Mueller](#)
- [Labor Issues in Infrastructure Reform](#) (Hinweise für Policy Makers, wie mit arbeitsrechtlichen Fragen in Infrastruktur mit privater Beteiligung umgegangen werden kann), [Sven-Uwe Mueller](#)

Partner

- Global Infrastructure Hub
- World Bank Group





2.1 Priorisierung und Projektentwicklung

Dienstleistungsangebot der GIZ/ Ansprechpartner

- Bereitstellung von Expertise und Kapazitäten zur frühen Projektvorbereitung (vom Konzept zur Erfüllung von Qualitätskriterien von PPFs, damit diese Finanzierung von Studien übernehmen) GIZ-Projekt PIDA Service Delivery Mechanism, [Anna Waldmann](#)
- Datensammlung für Projektideen und Entwicklung investitionsbereiter Projekte zur Umsetzung der NDCs (bilaterale Länderprojekte mit Unterstützung von Globalvorhaben zu Anforderungen der MDBs ([Ursula Stiegler](#), [Sebastian Wienges](#), [Sven-Uwe Mueller](#)), zu Anforderungen an bankable project proposals, [Sebastian von Wolff](#), [Achim Deuchert](#)
- Global Infrastructure Hub (G20 Initiative für Infrastruktur-Projekt-Pipeline-Entwicklung)
- Transformational Change Guidance (Climate Change) (SPA – Supporting the implementation of the Paris Agreement), [Daniel Kehrer](#), [Sven Egbers](#), [Sebastian Wienges](#)
- Analyse von NDCs, welche Dienstleistungen Länder/GIZ-Länder- und Regionalprojekte für Infrastrukturprojekte zur NDC-Umsetzung gebraucht werden (AG Nachhaltige Infrastruktur mit Länderprojekten und externen Partnern (EBP, Cowi, akademische Think Tanks), [Sebastian Wienges](#), [Jürgen Baumann](#)
- Analyse von Infrastrukturprojekten zur NDC-Umsetzung, welche Informationen fehlen, um investitionsbereite und klima-relevante/nachhaltige Projektvorschläge zu entwickeln, [Ursula Stiegler](#); [Sebastian Wienges](#); [Sven-Uwe Mueller](#); [Sebastian von Wolff](#); [Achim Deuchert](#), [Benjamin Hodick](#)
- Stadtplanung/Raumplanung/Infrastrukturplanung (C40 Finance Facility, [Martin Dirr](#), [Jürgen Baumann](#); FELICITY - Financing Energy for Low-Carbon Investment, [Neeltje de Visser](#), [Inga Beie](#))
- Beschäftigungswirkung/TVET (Programm zur Unterstützung der afrikanischen Infrastrukturentwicklung – PIDA), [Anna Waldmann](#)

Tools/Standards

- [City Infrastructure Investment Programming and Prioritization](#) and Prioritization (Planung und Priorisierung von Infrastruktur-Projekten in Städten), [Eva Ringhof](#)
- [ENVISION](#) (Sustainability Rating für Infrastruktur-Projekte), [Sven-Uwe Mueller](#)
- [ISCA](#) (Rating Scheme für nachhaltige Infrastruktur), [Sven-Uwe Mueller](#)
- [CEEQUAL](#) (Rating Scheme für nachhaltige Infrastruktur), [Hendrik Meller](#)
- [SOURCE](#) (Checklist für die Entwicklung investitionsbereiter Infrastruktur-Projekte), [Jürgen Baumann](#), [Inga Beie](#)
- [SuRe](#) (Standard für Zertifizierung nachhaltiger Infrastruktur-Projekte), Global Infrastructure Basel (GIB), [Achim Deuchert](#)
- [SAVi](#) (Sustainable Asset Valuation Tool bewertet finanzielle Risiken von Infrastruktur-Projekten), [Hendrik Meller](#)
- [Project Screening Tool](#) (Planung von Investitionen in Infrastruktur-Projekte für Städte), [Eva Ringhof](#)
- [Infrastructure Prioritization Framework \(IPF\)](#) (Multi-Kriterien Methode für Priorisierung, Analyse von Fiskal-Risiken, Berichts-Policies und Vorbereitung von PPP-Infrastruktur-Projekten für Entwicklungsziele), [Sven-Uwe Mueller](#)
- [Toolkit for Public-Private Partnerships](#): [InfraCompass](#) [Benchmarking PPP Procurement 2017](#) [Toolkits Energie, Wasser](#) [Transport, Abfall](#), [Allocating Risks in PPP Contracts](#), [Sven-Uwe Mueller](#)

Partner

- International Institute for Sustainable Development (IISD)
- Sustainable Infrastructure Foundation (SIF)
- Infrastructure Sustainability Council of Australia (ISCA)
- BRE Group
- Cities Development Initiative for Asia (CDIA)
- CDIA/CFF
- Weltbankgruppe
- Public-Private Infrastructure Advisory Facility (PPIAF)





2.2 Projektdefinition/ Pre-Feasibility

Dienstleistungsangebot der GIZ/ Ansprechpartner

- Bereitstellung von Expertise und Kapazitäten zur frühen Projektvorbereitung (vom Konzept zur Erfüllung von Qualitätskriterien von PPFs, damit diese Finanzierung von Studien übernehmen) GIZ-Projekt PIDA Service Delivery Mechanism), [Anna Waldmann](#)
- NDC-Training (AIZ und SPA – Supporting the implementation of the Paris Agreement), [Hanna Reuter](#)
- Transformational Change Guidance (Climate Change) (SPA – Supporting the implementation of the Paris Agreement), [Daniel Kehrer](#), [Sven Egbers](#)
- Analyse von NDCs, welche Dienstleistungen Länder/GIZ-Länder- und Regionalprojekte für Infrastrukturprojekte zur NDC-Umsetzung gebraucht werden (AG Nachhaltige Infrastruktur mit Länderprojekten und externen Partnern (EBP, Cowi, akademische Think Tanks), [Sebastian Wienges](#), [Jürgen Baumann](#)
- Analyse von Infrastrukturprojekten zur NDC-Umsetzung, welche Informationen fehlen, um investitionsbereite und klima-relevante/nachhaltige Projektvorschläge zu entwickeln), [Ursula Stiegler](#), sebastian.wienges@giz.de, [Sven-Uwe Mueller](#), [Sebastian von Wolff](#), [Achim Deuchert](#), [Benjamin Hodick](#)
- Stadtplanung/Raumplanung/Infrastrukturplanung (C40 Finance Facility), [Martin Dirr](#), [Jürgen Baumann](#), FELICITY - Financing Energy for Low-Carbon Investment, [Neeltje de Visser](#), [Inga Beie](#))
- Datensammlung für Projektideen und Entwicklung investitionsbereiter Projekte zur Umsetzung der NDCs (bilaterale Länderprojekte mit Unterstützung von Globalvorhaben zu Anforderungen der MDBs), [Ursula Stiegler](#), [Sebastian Wienges](#), [Sven-Uwe Mueller](#), zu Anforderungen an bankable project proposals: [Sebastian von Wolff](#), [Achim Deuchert](#)
- Capacity Building zu langfristiger Finanzplanung öffentlicher Investitionen und der Konzeption von PPP Modellen (SV Finanzsystementwicklung), [Sebastian von Wolff](#)

Tools/Standards

- [City Infrastructure Investment Programming and Prioritization](#) (Planung und Priorisierung von Infrastruktur-Projekten in Städten), [Eva Ringhof](#)
- [Pre-Feasibility Studies Guideline](#), [Eva Ringhof](#)
- [ENVISION](#) (Sustainability Rating für Infrastruktur-Projekte), [Sven-Uwe Mueller](#)
- [ISCA](#) (Rating Scheme für nachhaltige Infrastruktur), [Sven-Uwe Mueller](#)
- [CEEQUAL](#) (Rating Scheme für nachhaltige Infrastruktur), [Hendrik Meller](#)
- [SOURCE](#) (Checklist für die Entwicklung investitionsbereiter Infrastruktur-Projekte), [Jürgen Baumann](#), [Inga Beie](#)
- [SuRe](#) (Standard für Zertifizierung nachhaltiger Infrastruktur-Projekte), [Achim Deuchert](#)

Partner

- CFF
- CDIA
- Institute for Sustainable Infrastructure
- BRE Group
- Global Infrastructure Basel (GIB)
- Sustainable Infrastructure Foundation (SIF)
- Infrastructure Sustainability Council of Australia (ISCA)





3.1 Machbarkeits- und ESG Studien

Dienstleistungsangebot der GIZ/ Ansprechpartner

- NEPAD-IPPF (zur Finanzierung von Studien, AfDB als Treuhänder): <http://nepadippf.org/>
- Datensammlung für Projektideen und Entwicklung investitionsbereiter Projekte zur Umsetzung der NDCs (bilaterale Länderprojekte mit Unterstützung von Globalvorhaben zu Anforderungen der MDBs), [Ursula Stiegler](#), [Sebastian Wienges](#), [Sven-Uwe Mueller](#), zu Anforderungen an bankable project proposals: [Sebastian von Wolff](#), [Achim Deuchert](#)
- Stadtplanung/Raumplanung/Infrastrukturplanung (C40 Finance Facility, [Martin Dirr](#), [Jürgen Baumann](#), FELICITY - Financing Energy for Low-Carbon Investment), [Neeltje de Visser](#), [Inga Beie](#)

Tools/Standards

- [SOURCE](#) (Checklist für die Entwicklung investitionsbereiter Infrastruktur-Projekte), [Jürgen Baumann](#), [Inga Beie](#)
- [ENVISION](#) (Sustainability Rating für Infrastruktur-Projekte), [Sven-Uwe Mueller](#)
- [ISCA](#) (Rating Scheme für nachhaltige Infrastruktur), [Sven-Uwe Mueller](#)
- [CEEQUAL](#) (Rating Scheme für nachhaltige Infrastruktur), [Hendrik Meller](#)
- [SuRe](#) (Standard für Zertifizierung nachhaltiger Infrastruktur-Projekte), [Achim Deuchert](#)
- [GIB SMARTScan](#) (Schnelles Projektscreening Tool auf ESG Kriterien), [Achim Deuchert](#)
- [InfraCompass](#) (Vergleich von Ländern (Benchmarking) zu Governance and Institutions), [Sven-Uwe Mueller](#)

Partner

- Sustainable Infrastructure Foundation (SIF)
- Institute for Sustainable Infrastructure
- Infrastructure Sustainability Council of Australia
- EBP (Schweizer Infrastruktur- Ingenieurbüro mit Fokus auf Nachhaltigkeit)
- Gopa Infra (Tochterunternehmensinfrastruktur-Ingenieurbüro mit Focus auf Nachhaltigkeit)
- Cowi (Dänisches Infrastruktur-Ingenieurbürounternehmen der Gopa zu Infrastruktur)
- Lahmeyer Group
- Environmental Resources Management (ERM)
- Mott MacDonald
- SWECO
- Atkins
- Obermeyer
- Ch2m and Jacobs
- Albert Speer und Partner für Stadtplanung
- Global Infrastructure Hub
- Global Infrastructure Basel (GIB)





Dienstleistungsangebot der GIZ/ Ansprechpartner

- Datensammlung für Projektideen und Entwicklung investitionsbereiter Projekte zur Umsetzung der NDCs (bilaterale Länderprojekte mit Unterstützung von Globalvorhaben zu Anforderungen der MDBs), [Ursula Stiegler](#), [Sebastian Wienges](#), [Sven-Uwe Mueller](#), zu Anforderungen an bankable project proposals: [Sebastian von Wolff](#), [Achim Deuchert](#)

Tools/Standards

- [City Infrastructure Investment Programming and Prioritization](#) (Planung und Priorisierung von Infrastruktur-Projekten in Städten), [Eva Ringhof](#)
- [SOURCE](#) (Checklist für die Entwicklung investitionsbereiter Infrastruktur-Projekte), [Jürgen Baumann](#), [Inga Beie](#)
- [ENVISION](#) (Sustainability Rating für Infrastruktur-Projekte), [Sven-Uwe Mueller](#)
- [ISCA](#) (Rating Scheme für nachhaltige Infrastruktur), [Sven-Uwe Mueller](#)
- [CEEQUAL](#) (Rating Scheme für nachhaltige Infrastruktur), [Hendrik Meller](#)
- [SuRe](#) (Standard für Zertifizierung nachhaltiger Infrastruktur-Projekte), [Achim Deuchert](#)
- [InfraCompass](#) (Vergleich von Ländern (Benchmarking) zu Governance und Institutions), [Sven-Uwe Mueller](#)

Partner

- EBP (Schweizer Infrastruktur- Ingenieurbüro mit Fokus auf Nachhaltigkeit)
- Gopa Infra (TochteruntInfrastruktur-Ingenieurbüro mit Focus auf Nachhaltigkeit)
- Cowi (Dänisches Infrastruktur-Ingenieurbüroernehmen der Gopa zu Infrastruktur)
- Lahmeyer Group
- Environmental Resources Management (ERM)
- Mott MacDonald
- SWECO
- Sustainable Infrastructure Foundation (SIF)
- Global Infrastructure Basel (GIB)
- Infrastructure Sustainability Council of Australia (ISCA)
- BRE Group
- Institute for Sustainable Infrastructure





Dienstleistungsangebot der GIZ/ Ansprechpartner

- Datensammlung für Projektideen und Entwicklung investitionsbereiter Projekte zur Umsetzung der NDCs (bilaterale Länderprojekte mit Unterstützung von Globalvorhaben zu Anforderungen der MDBs), [Ursula Stiegler](#), [Sebastian Wienges](#), [Sven-Uwe Mueller](#), zu Anforderungen an bankable project proposals: [Sebastian von Wolff](#), [Achim Deuchert](#)
- PIDA Service Delivery Mechanism (Bereitstellung von Expertise für frühe Projektvorbereitung), NEPAD als Manager, [Anna Waldmann](#)

Tools/Standards

- [SuRe](#) (Standard für Zertifizierung nachhaltiger Infrastruktur-Projekte), [Achim Deuchert](#)
- [ENVISION](#) (Sustainability Rating für Infrastruktur-Projekte), [Sven-Uwe Mueller](#)
- [ISCA](#) (Rating Scheme für nachhaltige Infrastruktur), [Sven-Uwe Mueller](#)
- [CEEQUAL](#) (Rating Scheme für nachhaltige Infrastruktur), [Hendrik Meller](#)
- [SOURCE](#) (Checklist für die Entwicklung investitionsbereiter Infrastruktur-Projekte), [Jürgen Baumann](#), [Inga Beie](#)

Partner

- EBP (Schweizer Infrastruktur- Ingenieurbüro mit Fokus auf Nachhaltigkeit)
- Gopa Infra (Tochterunternehmensinfrastruktur-Ingenieurbüro mit Focus auf Nachhaltigkeit)
- Cowi (Dänisches Infrastruktur-Ingenieurbürounternehmen der Gopa zu Infrastruktur)
- Lahmeyer Group
- Environmental Resources Management (ERM)
- Mott MacDonald
- SWECO
- Global Infrastructure Basel (GIB)
- Institute for Sustainable Infrastructure
- BRE Group
- Infrastructure Sustainability Council of Australia (ISCA)
- Sustainable Infrastructure Foundation (SIF)





Dienstleistungsangebot der GIZ/ Ansprechpartner

- Capacity Building zu langfristiger Finanzplanung öffentlicher Investitionen und der Konzeption von PPP Modellen (SV Finanzsystementwicklung, [Sebastian von Wolff](#))
- FELICITY - Financing Energy for Low-Carbon Investment, [Neeltje de Visser](#), [Inga Beie](#)
- NDC-Training (AIZ und SPA – Supporting the implementation of the Paris Agreement), [Hanna Reuter](#)

Tools/Standards

- [SuRe](#) (Standard für Zertifizierung nachhaltiger Infrastruktur-Projekte), [Achim Deuchert](#)

Partner

- Global Infrastructure Basel (GIB)





Dienstleistungsangebot der GIZ/ Ansprechpartner

- Capacity Building zu langfristiger Finanzplanung öffentlicher Investitionen und der Konzeption von PPP Modellen, SV Finanzsystementwicklung, [Sebastian von Wolff](#)
- Netzwerke zur Zusammenarbeit mit Privatsektor, die zur Sensibilisierung des Privatsektors zu Nachhaltigkeitsthemen genutzt werden können GIZ-Projekt PIDA Continental Business Network, [Anna Waldmann](#)
- Schulung zur Finanzstrukturierung, PPP Modellen und anderen Finanzierungswegen (z.B. Kapitalmarkt, Infrastruktur Bonds etc.), SV Finanzsystementwicklung, [Sebastian von Wolff](#)

Tools/Standards

- [Sample PPP Clauses](#) (Beispielformulierungen für PPP-Projektdokumente für Verträge, Gesetzesänderungen, Streitschlichtung, Betrieb und Wartung-Verträge), [Sven-Uwe Mueller](#)
- [Sample ToRs for PPP Advisors](#) (Beispiele für ToRs für Clean Technology, Power, Transport, Water and Sanitation, Solid Waste, Telecoms, Legislative Drafting, PPP Implementation Unit, Implementation of PPP), [Sven-Uwe Mueller](#)
- [Public-Private Partnership Guide for Municipalities](#) (Erläuterungen, wie PPPs genutzt werden können), [Eva Ringhof](#)
- [SuRe](#) (Standard für Zertifizierung nachhaltiger Infrastruktur-Projekte), [Achim Deuchert](#)
- [Infrastructure Prioritization Framework](#) (IPF) (Multi-Kriterien Methode für Priorisierung, Analyse von Fiskal-Risiken, Berichts-Policies und Vorbereitung von PPP-Infrastruktur-Projekten für Entwicklungsziele), [Sven-Uwe Mueller](#)
- [Toolkit for Public-Private Partnerships](#) : [InfraCompass](#), [Benchmarking PPP Procurement 2017](#), [Toolkits Energie, Wasser Transport, Abfall](#), [Allocating Risks in PPP Contracts](#), [Sven-Uwe Mueller](#)

Partner

- Public-Private Infrastructure Advisory Facility (PPIAF)
- Global Infrastructure Basel (GIB)
- World Bank Group
- CDIA





Dienstleistungsangebot der GIZ/ Ansprechpartner

- Datensammlung für Projektideen und Entwicklung investitionsbereiter Projekte zur Umsetzung der NDCs (bilaterale Länderprojekte mit Unterstützung von Globalvorhaben zu Anforderungen der MDBs), [Ursula Stiegler](#), [Sebastian Wienges](#), [Sven-Uwe Mueller](#), zu Anforderungen an bankable project proposals: [Sebastian von Wolff](#), [Achim Deuchert](#)

Tools/Standards

- [CEEQUAL](#) (Rating Scheme für nachhaltige Infrastruktur), [Hendrik Meller](#)
- [SOURCE](#) (Checklist für die Entwicklung investitionsbereiter Infrastruktur-Projekte), [Jürgen Baumann](#), [Inga Beie](#)
- [SuRe](#) (Standard für Zertifizierung nachhaltiger Infrastruktur-Projekte), [Achim Deuchert](#)
- [Infrastructure Prioritization Framework \(IPF\)](#) (Multi-Kriterien Methode für Priorisierung, Analyse von Fiskal-Risiken, Berichts-Policies und Vorbereitung von PPP-Infrastruktur-Projekten für Entwicklungsziele), [Sven-Uwe Mueller](#)

Partner

- Global Infrastructure Basel (GIB)
- Sustainable Infrastructure Foundation (SIF)
- Worldbankgroup
- BRE Group





Dienstleistungsangebot der GIZ/ Ansprechpartner

- Capacity Building bei lokalen institutionellen Investoren (z.B. Pensionskassen) zu „alternative assets“ im Bereich Infrastruktur, SV Finanzsystementwicklung, [Sebastian von Wolff](#)
- Schulung zur Finanzstrukturierung, PPP Modellen und anderen Finanzierungswegen (z.B. Kapitalmarkt, Infrastruktur Bonds etc.), SV Finanzsystementwicklung, [Sebastian von Wolff](#)

Tools/Standards

- [SuRe](#) (Standard für Zertifizierung nachhaltiger Infrastruktur-Projekte), [Achim Deuchert](#)

Partner

- Global Infrastructure Basel (GIB)





5.1 Beschaffung / Vergabe

Dienstleistungsangebot der GIZ/ Ansprechpartner

- Beratung bei Verhandlungen von Verträgen mit Infrastruktur-Dienstleistern und Umsetzern, CONNEX, juliane.weymann@giz.de

Tools/Standards

- [InfraCompass](#) (Vergleich von Ländern (Benchmarking) zu Governance and Institutions, [Sven-Uwe Mueller](#))
- [Benchmarking PPP Procurement 2017](#) (Good Practices für Vorbereitung, Durchführung und Verwaltung von PPPs)
- [Concessions for Infrastructure](#) (Step-by-Step Guide, wie Konzessionen ausgehandelt werden), [Sven-Uwe Mueller](#)

Partner

- Global Infrastructure Hub
- World Bank Group





5.2 Verträge

Dienstleistungsangebot der GIZ/ Ansprechpartner

- Beratung bei Verhandlungen von Verträgen mit Infrastruktur-Dienstleistern und Umsetzern (CONNEX, juliane.weymann@giz.de)

Tools/Standards

- [Allocating Risks in PPP Contracts](#) (Verteilung von Risiken zwischen Public und Private Sector), [Sven-Uwe Mueller](#)
- [Concessions for Infrastructure](#) (Step-by-Step Guide, wie Konzessionen ausgehandelt werden), [Sven-Uwe Mueller](#)
- [Sample PPP Clauses](#) (Beispielformulierungen für PPP-Projektdokumente für Verträge, Gesetzesänderungen, Streitschlichtung, Betrieb und Wartung-Verträge), [Sven-Uwe Mueller](#)
- [Sample ToRs for PPP Advisors](#) (Beispiele für ToRs für Clean Technology, Power, Transport, Water and Sanitation, Solid Waste, Telecoms, Legislative Drafting, PPP Implementation Unit, Implementation of PPP), [Sven-Uwe Mueller](#)
- [Checklists for contracts](#), legal and drafting issues of PPPs, [Sven-Uwe Mueller](#)

Partner

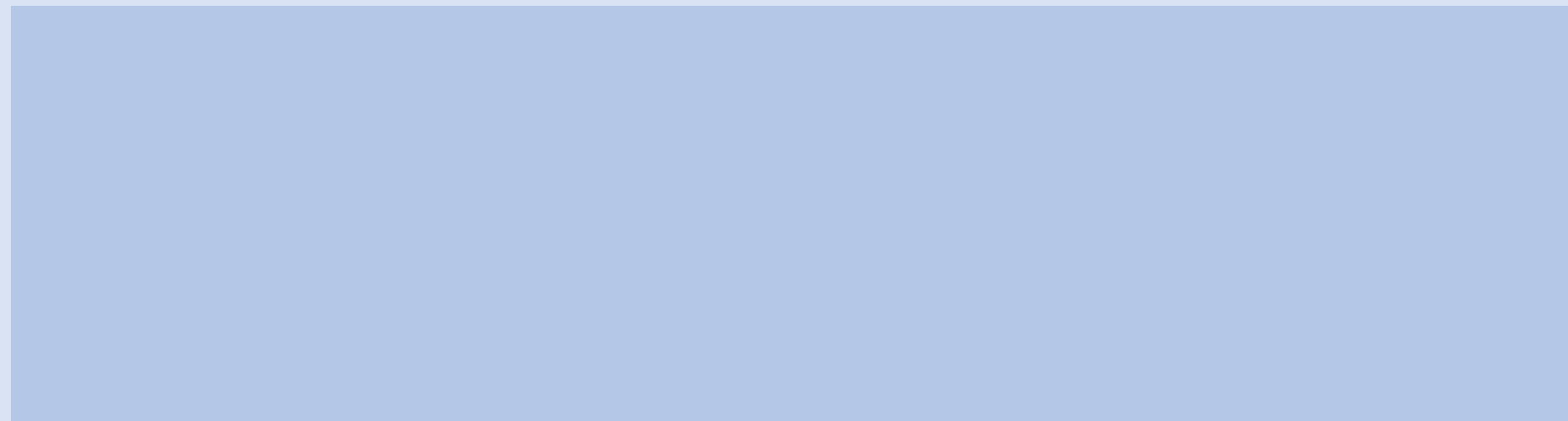
- EBP (Schweizer Infrastruktur-Ingenieurbüro mit Focus auf Nachhaltigkeit)
- Cowi (Dänisches Infrastruktur-Ingenieurbüro)
- Gopa Infra (Tochterunternehmen der Gopa zu Infrastruktur)
- Lahmeyer Group
- Environmental Resources Management (ERM)
- Mott MacDonald
- SWECO
- Global Infrastructure Hub
- World Bank Group





5.3 Bau/Montage

Dienstleistungsangebot der GIZ/ Ansprechpartner



Tools/Standards

Partner





Dienstleistungsangebot der GIZ/ Ansprechpartner

- NDC-Training, AIZ und SPA – Supporting the implementation of the Paris Agreement, [Hanna Reuter](#)
- Beschäftigungswirkung/TVET, Programm zur Unterstützung der afrikanischen Infrastrukturentwicklung – PIDA, [Anna Waldmann](#)

Tools/Standards

- [ENVISION](#) (Sustainability Rating für Infrastruktur-Projekte), [Sven-Uwe Mueller](#)
- [ISCA](#) (Rating Scheme für nachhaltige Infrastruktur), [Sven-Uwe Mueller](#)
- [CEEQUAL](#) (Rating Scheme für nachhaltige Infrastruktur), [Hendrik Meller](#)

Partner

- BRE Group
- Institute for Sustainable Infrastructure
- Infrastructure Sustainability Council of Australia (ISCA)



Programme

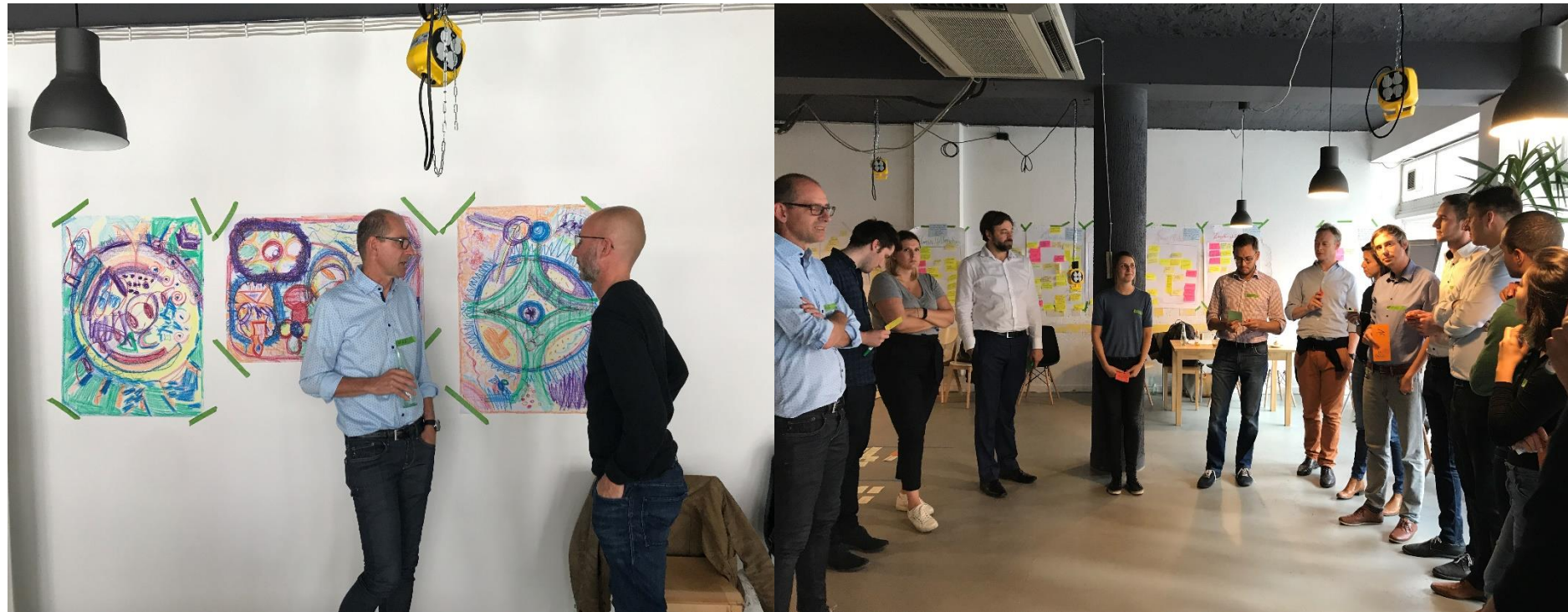
- Welcome and Moderation: Mr. Hamidul Chowdhury, Senior Advisor – Climate Resilient Inclusive Smart Cities Bangladesh and Joint Speaker of TUrbOCliC
- Working Group Sustainable Infrastructure - Dr. Sebastian Wienges – Program Manager - Global Public Goods & International Financial Institutions
- **Multilateral Cooperation & Global Public Goods Community** - Dr. Sebastian Wienges
- Interactive discussion with audience



Dokumentation

Workshop, 09.10.2018 in Bonn

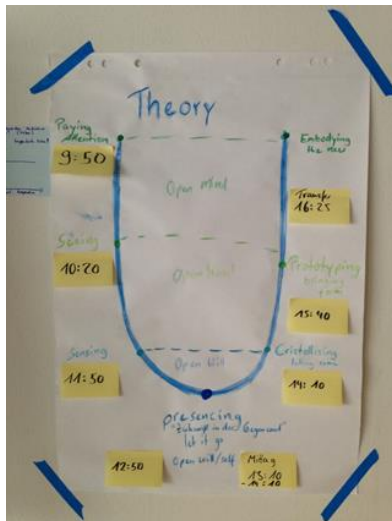
„Global Governance spielerisch neu erfinden“





Einleitung

Das derzeitige multilaterale System ist für die Bewältigung der aktuellen Herausforderungen an die multilaterale Zusammenarbeit nicht optimal aufgestellt. In unserer Arbeit sind wir an vielen Stellen mit der globalen Governance, dem bestehenden multilateralen Systemen befasst. Wir erleben aus erster Hand die Schwere und Langsamkeit multilateraler Prozesse. Der Workshop am 09.10.2018 setzte sich deswegen zum Ziel das globale System einmal als Ganzes zu betrachten und spielerisch neu zu erfinden.



Anhand der „U-Theory“- Methode wurden die Teilnehmer durch Phasen entlang einer „U“-Kurve geführt:

1. Analyse der gegenwärtigen Situation
2. Beschreibung von Aspekten und Anforderungen eines idealen multilateralen Systems
3. Diskussion der Aspekte und Anforderungen
4. Regeln und Hindernisse für internationale Kooperation
5. Identifizierung von zukunftsrelevanten Faktoren
6. Prototyping
7. Transfer



Globale Herausforderungen

Umwelt/Klima

Klimawandel
Biodiversität
Abfallmanagement
Energietransformation

Menschenrechte

Frauenrechte
Schutz der Kindheit
LGBTQ Rechte
Interreligiösität
Schutz indigener Völker

Demokratie

Korruption
Souveränität
Inklusion
Legitimität
Verhältnis Mensch/AI

Sicherheit/Frieden

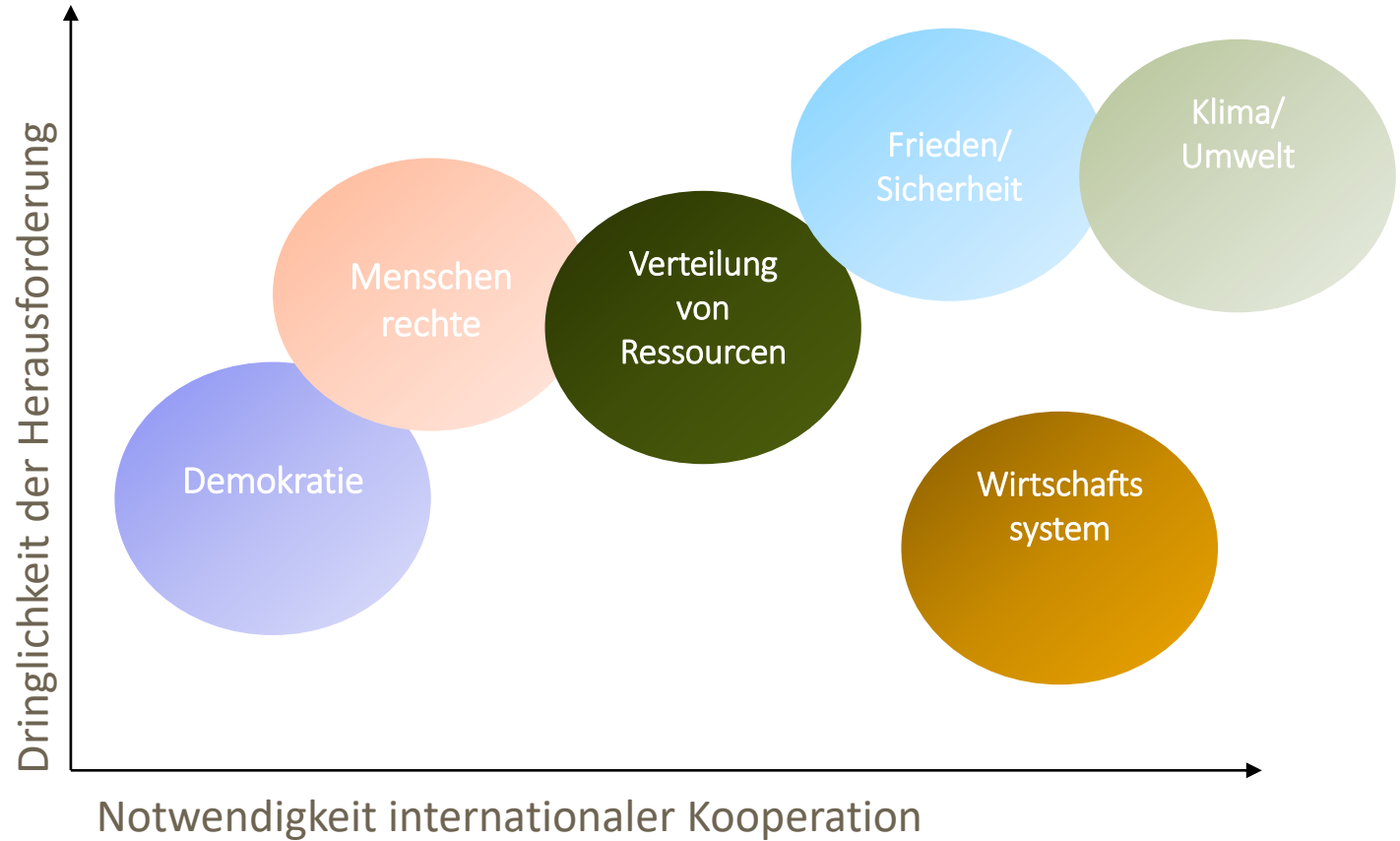
Cyber Security
Atomare Abrüstung
Weltweite Abrüstung
Genozide verhindern

Wirtschaftssystem

Welthandel
Female Economic Empowerment
Regulierung der Wirtschaft
Steuerliche Gerechtigkeit
Leistungsfähige Gesundheitsversorgung
Regelung des Lobbyismus
Digitalisierung

Verteilung von Ressourcen

Nahrungsmittelverteilung
Ungleichheit
Ressourcen Verschwendung





Aspekten/ Anforderungen an das ideale multilaterale System



Umgebung

Demokratisch gewählte Repräsentanten, Einbeziehung verschiedener Stakeholder, multinationaler Konzerne, Zivilgesellschaft, Minderheitenvertretungen, Wissenschaft, Lokale Vertreter, Städte

Verhalten/Tätigkeiten

Moderation, Kommunikation, Koordination, Schlichtung von Konflikten, Vermittlung konfligierender Positionen, ,
Convening Stakeholders, Wissen sammeln und teilen, Austausch

Fähigkeiten

Kooperativ, inklusiv, gerecht, empathisch, lösungsorientiert, kann mit Widersprüchen umgehen, lernfähig, partizipativ, resilient, anpassungsfähig

Werte

Transparenz, Menschenrechte, Religionsfreiheit, Würde des Individuums, Demokratie, Offenheit, Meinungspluralität, Souveränität, Pazifismus, Sicherheit, Diplomatie, Respekt, Toleranz, Vertrauen

Player/Rolle

Agendasetter, Friedensstifter, Facilitator, Innovator, Behüter, Plattform, Garant, Kompetenzbündler

Zugehörigkeit/ System von Playern

Das“ System, bezieht alle Schichten ein, kein reiner Staatenclub, Einbeziehung von Wissenschaft, Wirtschaft, Kultur, Legislative/Exekutive für das Völkerrecht, verbessert die Welt, denkt global

Tieferer Sinn

Schutz der natürlichen Lebensgrundlagen, Verhinderung von Kriegen, Sicherheit des Einzelnen, Verteilung von Wohlstand

„Blick aus dem Universum (Zitate)“

Mehr Kooperation und Einbindung aller Akteure und Länder auf Augenhöhe, alle Menschen leben und handeln nach dem tieferen Sinn, globales Bewusstsein ist die nächste Entwicklungsstufe des Menschen („Homo globalis“)



Regeln und Hindernisse

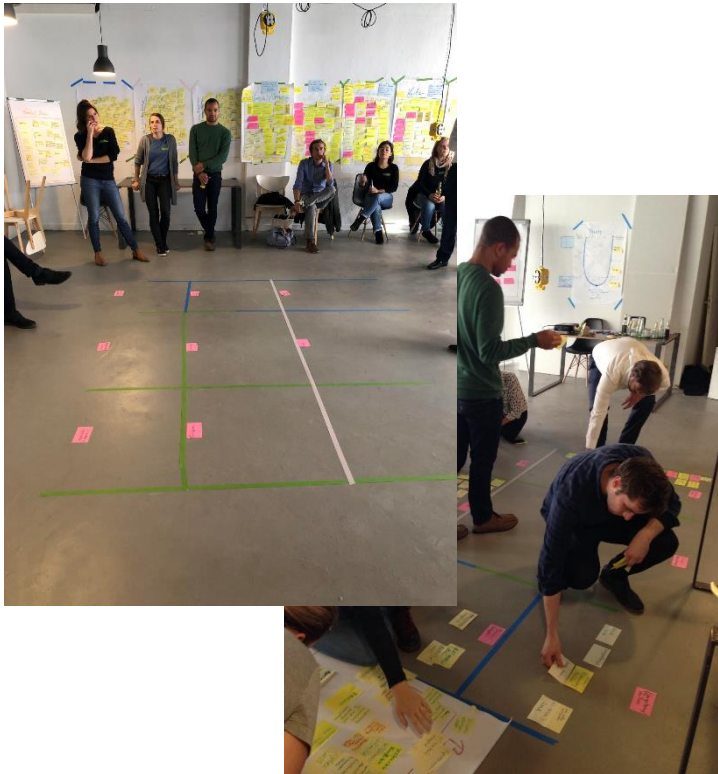


Die Teilnehmer*innen sammelten folgende Erkenntnisse:

- Die anfängliche Grundstruktur bleibt immer am Ende in Grundzügen erkennbar, wird aber komplexer und diverser.
- Etwas von Grund auf Neues zu gestalten wird zunehmend schwieriger. Neues entsteht aber immer aus der Zusammenarbeit verschiedener Akteure bzw. Altes wird dadurch klarer herausgearbeitet.
- Es kann herausfordernd sein, Strukturen von anderen anzunehmen.
- Gegengewichte und eine Balance wird geschaffen. Es werden Sicherungsmechanismen etabliert („Schadensbegrenzung“).
- Bei der Entwicklung eines idealen multilateralen Systems soll mit Vorhandenem gearbeitet werden. Bestehendes soll nicht zerstört werden, Funktionierendes soll klar hervorgehoben werden.



Zielbild eines Multilateralen Systems



Die im Prozess gesammelten Anknüpfungspunkte wurden im letzten Schritt in der Form eines Business Canvases gegliedert.

Tieferer Sinn

Werte

Fähigkeiten

Aktivitäten

Globale Herausforderungen

Trends/Drivers

Barriers /Disrupters

Umgebung /Partner



Zielbild eines Multilateralen Systems





Tieferer Sinn, Werte, Fähigkeiten, Aktivitäten

Tieferer Sinn	Werte	Fähigkeiten	Aktivitäten						
 <p>Chancengleichheit Frieden & Sicherheit Fortschritt für Innovation Gute Lebensbedingungen für alle Menschen Einhaltung der planetären Grenzen Schutz der Menschenwürde</p>	 <table border="0"> <tr> <td style="vertical-align: top;"> <p>Werte des Systems</p> <ul style="list-style-type: none"> Solidarität Menschenrechte Religionsfreiheit Würde des Einzelnen Toleranz Freiheit Gleichheit Gleichberechtigung Gemeinwohl LNOB Pazifismus Würde des Einzelnen Humanismus Offenheit Gerechtigkeit Nachhaltigkeit </td> <td style="vertical-align: top;"> <p>Werte der Zusammenarbeit</p> <ul style="list-style-type: none"> Transparenz Vertrauensvolles Miteinander Respekt Augenhöhe Verständnis für Probleme / Herausforderungen Anderer Realistischer Idealismus Völkerverständigung (Meinungs-)Pluralität Demokratie Inklusivität Effizienz Wirksamkeit </td> </tr> </table>	<p>Werte des Systems</p> <ul style="list-style-type: none"> Solidarität Menschenrechte Religionsfreiheit Würde des Einzelnen Toleranz Freiheit Gleichheit Gleichberechtigung Gemeinwohl LNOB Pazifismus Würde des Einzelnen Humanismus Offenheit Gerechtigkeit Nachhaltigkeit 	<p>Werte der Zusammenarbeit</p> <ul style="list-style-type: none"> Transparenz Vertrauensvolles Miteinander Respekt Augenhöhe Verständnis für Probleme / Herausforderungen Anderer Realistischer Idealismus Völkerverständigung (Meinungs-)Pluralität Demokratie Inklusivität Effizienz Wirksamkeit 	 <table border="0"> <tr> <td style="vertical-align: top;"> <p>Vernetzend</p> <ul style="list-style-type: none"> Kompetenzbündelnd Convening Power Sicherung von Standards <p>Handlungsfähig</p> <ul style="list-style-type: none"> Pragmatismus Fähigkeit zur Priorisierung Flexibilität für neue Herausforderungen <p>Analytisch</p> <ul style="list-style-type: none"> Kann frühzeitig Krisen erkennen Weisheit Fähigkeit Probleme schnell zu lösen </td> <td style="vertical-align: top;"> <p>Bewusstseinsstiftend</p> <ul style="list-style-type: none"> Identitätsstiftend Fördert ein globales Bewusstsein Resilienz ggü. politischen Krisen Entwirft Weltordnung für Weltfrieden <p>Kompromissfähig</p> <ul style="list-style-type: none"> Moderator Geduldig Schlichtend Friedenssicherung Beachtet Meinungsvielfalt Konsenspolitik </td> </tr> </table>	<p>Vernetzend</p> <ul style="list-style-type: none"> Kompetenzbündelnd Convening Power Sicherung von Standards <p>Handlungsfähig</p> <ul style="list-style-type: none"> Pragmatismus Fähigkeit zur Priorisierung Flexibilität für neue Herausforderungen <p>Analytisch</p> <ul style="list-style-type: none"> Kann frühzeitig Krisen erkennen Weisheit Fähigkeit Probleme schnell zu lösen 	<p>Bewusstseinsstiftend</p> <ul style="list-style-type: none"> Identitätsstiftend Fördert ein globales Bewusstsein Resilienz ggü. politischen Krisen Entwirft Weltordnung für Weltfrieden <p>Kompromissfähig</p> <ul style="list-style-type: none"> Moderator Geduldig Schlichtend Friedenssicherung Beachtet Meinungsvielfalt Konsenspolitik 	 <table border="0"> <tr> <td style="vertical-align: top;"> <p>Moderation & Schlichtung</p> <ul style="list-style-type: none"> Koordiniert und moderiert Hört zu Reagiert auf Veränderung <p>Wissensmanagement</p> <ul style="list-style-type: none"> Sammelt Wissen zu globalen Herausforderungen Entwickelt Lösungen Teilt Wissen <p>Legislative&Judikative</p> <ul style="list-style-type: none"> Trifft Entscheidungen Findet optimale Entscheidungsverfahren Aufstellen von Regeln zum Zusammenleben </td> <td style="vertical-align: top;"> <p>Koordination von globaler Diversität</p> <ul style="list-style-type: none"> Grenzüberschreitende Zusammenarbeit zwischen Ländern Kulturelle Zusammenarbeit Aufarbeitung von Geschichte Sichert Meinungsvielfalt <p>Antrieb von neuen Ideen</p> <ul style="list-style-type: none"> Innovator Agenda Setting </td> </tr> </table>	<p>Moderation & Schlichtung</p> <ul style="list-style-type: none"> Koordiniert und moderiert Hört zu Reagiert auf Veränderung <p>Wissensmanagement</p> <ul style="list-style-type: none"> Sammelt Wissen zu globalen Herausforderungen Entwickelt Lösungen Teilt Wissen <p>Legislative&Judikative</p> <ul style="list-style-type: none"> Trifft Entscheidungen Findet optimale Entscheidungsverfahren Aufstellen von Regeln zum Zusammenleben 	<p>Koordination von globaler Diversität</p> <ul style="list-style-type: none"> Grenzüberschreitende Zusammenarbeit zwischen Ländern Kulturelle Zusammenarbeit Aufarbeitung von Geschichte Sichert Meinungsvielfalt <p>Antrieb von neuen Ideen</p> <ul style="list-style-type: none"> Innovator Agenda Setting
<p>Werte des Systems</p> <ul style="list-style-type: none"> Solidarität Menschenrechte Religionsfreiheit Würde des Einzelnen Toleranz Freiheit Gleichheit Gleichberechtigung Gemeinwohl LNOB Pazifismus Würde des Einzelnen Humanismus Offenheit Gerechtigkeit Nachhaltigkeit 	<p>Werte der Zusammenarbeit</p> <ul style="list-style-type: none"> Transparenz Vertrauensvolles Miteinander Respekt Augenhöhe Verständnis für Probleme / Herausforderungen Anderer Realistischer Idealismus Völkerverständigung (Meinungs-)Pluralität Demokratie Inklusivität Effizienz Wirksamkeit 								
<p>Vernetzend</p> <ul style="list-style-type: none"> Kompetenzbündelnd Convening Power Sicherung von Standards <p>Handlungsfähig</p> <ul style="list-style-type: none"> Pragmatismus Fähigkeit zur Priorisierung Flexibilität für neue Herausforderungen <p>Analytisch</p> <ul style="list-style-type: none"> Kann frühzeitig Krisen erkennen Weisheit Fähigkeit Probleme schnell zu lösen 	<p>Bewusstseinsstiftend</p> <ul style="list-style-type: none"> Identitätsstiftend Fördert ein globales Bewusstsein Resilienz ggü. politischen Krisen Entwirft Weltordnung für Weltfrieden <p>Kompromissfähig</p> <ul style="list-style-type: none"> Moderator Geduldig Schlichtend Friedenssicherung Beachtet Meinungsvielfalt Konsenspolitik 								
<p>Moderation & Schlichtung</p> <ul style="list-style-type: none"> Koordiniert und moderiert Hört zu Reagiert auf Veränderung <p>Wissensmanagement</p> <ul style="list-style-type: none"> Sammelt Wissen zu globalen Herausforderungen Entwickelt Lösungen Teilt Wissen <p>Legislative&Judikative</p> <ul style="list-style-type: none"> Trifft Entscheidungen Findet optimale Entscheidungsverfahren Aufstellen von Regeln zum Zusammenleben 	<p>Koordination von globaler Diversität</p> <ul style="list-style-type: none"> Grenzüberschreitende Zusammenarbeit zwischen Ländern Kulturelle Zusammenarbeit Aufarbeitung von Geschichte Sichert Meinungsvielfalt <p>Antrieb von neuen Ideen</p> <ul style="list-style-type: none"> Innovator Agenda Setting 								



Zielbild eines Multilateralen Systems

Globale Herausforderungen, Trends/Drivers, Barriers/Disrupters, Umgebung/Partnrer

Globale Herausforderungen		Trends/Drivers		Barriers/Disrupters		Umgebung/Partner	
							
<p>Umwelt & Ressourcen Klimawandel Wastemanagement Wasserversorgung Ozeane Nachhaltigkeit Schutz der Biodiversität Grenzen des Planeten</p> <p>Demokratie & Menschenrechte Schutz von Minderheiten Frauenrechte Staatlichkeit LNOB Korruption Freie Presse</p>	<p>Soziale Gerechtigkeit Verteilung von wirtschaftl. Ressourcen Zugang zu Bildung Ungleichheit Globale Gesundheit Armut</p> <p>Wirtschaftssystem Finanzsystem Internationaler Handel</p> <p>Frieden & Sicherheit Friedenssicherung Nukleare Waffen Durchsetzung Völkerrecht</p>	<p>Technologie Ubiquität des Internets Gendesign Big Data Kostensenkung für Zugang zu Wissen Extreme Mobilität Digitalisierung Besiedlung neuer Planeten Hybride aus Biosphäre & Technosphäre Datenmonopole</p> <p>Umwelt Urbanisierung Ressourcenverschwendung Verschmutzung der Weltmeere Zunahme extremer Wetterphänomene</p>	<p>Mensch / Gesellschaft Individualisierung Internalisierung von externen Kosten Populismus Fragmentierung der Gesellschaft Migration Bevölkerungszu- bzw. abnahme Entkopplung Wirtschaftsleistung und Arbeit Auflösung regionaler abgrenzbarer Traditionen Ungleichheit Weniger formalisierte Festanstellungen Verlust von Identität</p>	<p>Ressourcenknappheit Sicherheit/Konflikte/Krisen Terrorismus Erosion der Demokratie Hyperkonzentration von ökonomischer/politischer Macht Nationalismus Zugang zu Wissen/Informationen Werte (-verlust)</p>	<p>Organisation & Administration Diplomatische Neutralität Globales Parlament Runde Tische Baut auf AGs auf Jugendvertretungen Umgebung ist flexibel Offenheit für alle Partner</p> <p>Zivilgesellschaft Minderheitenvertretungen Wissenschaft „Elders“ Internationale Konzerne</p> <p>Staaten & Kommunen Lokale Ebene/Städte/Regionen</p>		



Transfer



- Den Global Governance Workshop mit Partnern aus Partnerländern, mit Experten, mit BMZ durchführen und das Zielbild „multilateralisieren“
- Aufbau einer Plattform mit Good News zur Stärkung der Demokratie und Überwindung von Fatalismus und Werteverlust
- Online die Wahl einer Weltregierung durchführen (auch wenn diese Regierung niemals eingesetzt wird)
- Ein Zielbild für eine bessere globale Governance in der „Zeit“ publizieren
- Computer gestützte Langzeitsimulation des neuen multilateralen Systems



Conclusion

- Schon in den ersten Übungen des Workshops zeigte sich ein gewisser Konsens darüber, was ein ideales multilaterales System auszeichnen und was es leisten müsse. Offenbar ergeben sich aus der Arbeit in der EZ bestimmte Aufgaben und Mechanismen, die eine globale nachhaltige Entwicklung im Multilateralismus fördern können.
- Der Mehrwert dieses experimentellen Workshops: die Expertise von Mitarbeitern diverser Projekte brachten ihre Erfahrungen und ihr Wissen aus verschiedenen Kontexten in die Bearbeitung einer projektübergreifenden Frage ein – was in der normalen Projektarbeit kaum möglich ist. In der GIZ kann so eine Grundlage für die eigene Arbeit entstehen.
- Dementsprechend gab es auch in der abschließenden Einheit Vorschläge und Wünsche, den Global Governance Workshop mit Partnern, Experten und Auftraggebern zu wiederholen und weiterführende Fragen des institutionellen Designs eines idealen multilateralen Systems zu entwickeln.